

S'ENGAGER DANS LA MESURE D'IMPACT ENVIRONNEMENTAL : POINTS DE REPÈRES

Livrable issu du cycle 2021
des Petits déjeuners de la
mesure d'impact

organisé par :



CONVERGENCES

ZÉRO EXCLUSION
CARBONE,
PAUVRETE

co-animé avec :

 **avise**

 **PROVE**



Depuis 2017, [Convergences](#) organise les Petits déjeuners de la mesure d'impact dans le cadre des cycles annuels de ses [Groupes de travail](#) (GT). Cette dynamique d'intelligence collective rassemble plusieurs dizaines d'organisations de tous les secteurs, dans le but d'identifier et de répondre à des besoins concrets en matière de mesure d'impact - notamment par la co-construction de livrables, outils pratiques à destination du plus grand nombre. Depuis 2018, les Petits déjeuners de la mesure d'impact sont co-pilotés avec [l'Avise](#) et [Improve](#), qui apportent leur précieuse expertise technique à ces travaux. Qu'ils en soient ici remerciés chaleureusement.

Répondant à un intérêt ainsi qu'à des besoins croissants des organisations en matière de mesure d'impact environnemental, les Petits déjeuners de la mesure d'impact ont commencé à s'intéresser à cette thématique en 2020. Ce cycle avait notamment permis de recueillir et d'analyser les besoins et de proposer au groupe des interventions d'expert·e·s sur différentes questions techniques. En 2021, à partir du même constat, le GT a décidé de s'y engager de manière plus approfondie et de se consacrer à l'élaboration d'un livrable dédié.

En cohérence avec la vision du 3Zéro (Zéro exclusion, Zéro carbone, Zéro pauvreté) portée par Convergences et ses partenaires, nous rappelons que les mesures d'impact environnemental et d'impact social ont vocation à être rapprochées. Le choix de ne traiter ici que l'impact environnemental reflète un besoin d'une part importante des organisations, à savoir celui d'une première approche facile et pratique.

L'outil que nous vous présentons est le fruit de ce travail collectif, alimenté par les membres du GT - rassemblant des spécialistes de la mesure d'impact ainsi que des organisations porteuses de projets. Son objectif est de fournir une porte d'entrée pratique à ces dernières, tous secteurs confondus. Pour ce faire, il prend la forme d'une frise graduelle correspondant à des niveaux d'enjeux différents. Il ne prétend ni à la perfection ni à l'exhaustivité, et reflète le caractère exploratoire des réflexions collectives qui se sont tenues en 2021.

Pour définir le périmètre de ce qui est appelé ici « impact environnemen-

tal », nous renvoyons à [l'article ci-après](#), sur le site de l'Avise.

Nous souhaitons également partager ici, de manière brève, plusieurs éléments transversaux apparus dans les échanges qui ont conduit à l'élaboration de ce livrable, et qu'il nous semble pertinent d'avoir à l'esprit en abordant ces enjeux ;

- Il existe de nombreux cadres réglementaires, labels, certifications et autres éléments normatifs en matière d'impact environnemental, dont il est parfois obligatoire, parfois opportun de tenir compte pour les organisations ;

- La nature des activités des organisations et la diversité des biens et/ou de services qu'elles peuvent produire, influent de manière significative sur les démarches possibles en matière de mesure d'impact environnemental ;

- Une diversité d'approches est possible, notamment concernant les types d'impact à prendre en compte. Le livrable propose donc des méthodes centrées sur un seul type d'impact (émissions de GES, biodiversité...) ou des approches globales (Analyse de cycle de vie)

- Un des principaux enjeux en matière d'impact environnemental, notamment pour les émissions de GES, consiste à délimiter le périmètre de l'étude entre impacts directs et indirects des activités d'une organisation ([scope 1,2,3](#))

Les trois co-pilotes des Petits déjeuners de la mesure d'impact de Convergences tiennent à remercier à nouveau chaleureusement les professionnel·le·s pour leurs précieuses contributions aux travaux collectifs qui ont mené à l'édition du présent document.

Il est possible de télécharger gratuitement les livrables des années précédentes - qui portent principalement sur la mesure d'impact social - sur le [site de Convergences](#).

LA FINALITÉ DE MON ORGANISATION EST-ELLE AVANT TOUT ENVIRONNEMENTALE ?

NON

OUI

J'AI BESOIN DE ...

M'acculturer, mieux appréhender les enjeux ...

RESSOURCES

[Limites planétaires](#)

[Les Objectifs de développement durable \(ODD\)](#)

[L'ADEME](#)

[Pôle Eco-Conception](#)

Disposer d'un outil simple et léger de mesure, qui intègre quelques indicateurs clés sur un ou des sujets liés à l'environnement

OUTILS & RÉFÉRENTIELS

[Impact Score](#) - *Mouvement Impact France*

[ValorESS](#) - *UDES*

Mieux définir les effets positifs ou négatifs de mon activité et/ou répondre à une exigence réglementaire

OUTILS & RÉFÉRENTIELS

[Greenhouse Gaz protocol](#) GRI300

ISO 1400

[Calculateur carbone Entreprise](#) - *Fondation GoodPlanet*

DATAS

[Plateforme «impact»](#) - *Secrétariat d'État chargé de l'Économie sociale, solidaire et responsable*

OUTILS & RESSOURCES

[One Planet Approaches](#)

[Natural Capital Protocol](#)

[Future Fit Business Benchmark](#) + [Guides d'outils WWF](#)

[Guides sectoriels de l'ADEME](#)

Spécifier les liens entre activités et impacts sur l'environnement et/ou formaliser des objectifs d'impacts environnementaux

OUTILS & RÉFÉRENTIELS

[Science Based Targets Networks \(SBTN\)](#)

Méthode SBA

[Label Bas-Carbone](#)

[Indicateur d'interdépendance de l'entreprise à la biodiversité \(IIEB\)](#)

Mesurer les impacts majeurs des activités sur l'environnement avec des outils spécifiques

OUTILS & RÉFÉRENTIELS

[ISO 14064](#)
Analyse du cycle de vie (ACV)

CLIMAT

[Assessing low-Carbon Transition \(ACT\)](#)

[Net Zero Initiative](#)

Bilan Carbone®

[Greenhouse Gaz protocol](#) GRI305

BIODIVERSITÉ

Global Biodiversity score

[Open source](#)

[Non open source](#)

A PROPOS DES ÉDITEURS



Créée en 2008, Convergences est une plateforme internationale de réflexion, de plaidoyer et de mobilisation en faveur des Objectifs de développement durable et de la construction d'un monde « Zéro Exclusion, Zéro Carbone, Zéro Pauvreté ». La mission de Convergences est de rassembler les acteurs du changement de tous les horizons afin de susciter la réflexion et l'action, de diffuser des bonnes pratiques et de favoriser la co-construction de partenariats innovants à fort impact sociétal. Convergences s'appuie sur plus de 200 organisations partenaires, représentées au sein de ses Groupes de travail, pour co-construire le Forum Mondial Convergences, éditer des publications, développer des projets autour de la jeunesse et du numérique, et organiser des débats et rencontres tout au long de l'année. Depuis 2017, sept Forum Convergences ont été organisés en Afrique du Nord et en Afrique subsaharienne, en Amérique du Sud, en Asie et en Europe.



L'Avise a pour mission de développer l'économie sociale et solidaire (ESS) et l'innovation sociale en France, en accompagnant les porteurs de projet et en contribuant à structurer un écosystème favorable à leur développement. Créée en 2002, l'Avise est une agence collective d'ingénierie qui travaille avec des institutions publiques et des organisations privées soucieuses de contribuer à l'intérêt général. L'Avise intervient à chaque étape de la vie d'une entreprise de l'ESS, de l'émergence à la maximisation de son impact social, en produisant des outils, en animant des communautés d'acteurs des territoires et en construisant des programmes d'accompagnement dédiés. L'Avise anime notamment le Centre de Ressources Natio-

nal sur l'Évaluation de l'Impact Social et le réseau Social Value France, rassemblant une centaine de praticiens et organisations en prise avec la question de l'évaluation de l'impact social. www.avise.org



Créée il y a 10 ans, Improve est une entreprise sociale qui s'est donnée pour mission d'éclairer et d'aiguiller les acteurs en mouvement vers le bien commun. Quels que soient le stade de développement ou le dimensionnement d'un projet à vocation sociale, Improve accompagne les organisations dans l'atteinte de leur mission sociale en apportant son expertise de l'évaluation de l'impact. Les méthodologies qu'Improve mobilise sont les méthodologies d'évaluation quantitative, qualitative et l'analyse des coûts évités (ou dite analyse coûts-bénéfices). Improve adapte ses formats d'accompagnement à la diversité des enjeux et contraintes des organisations à impact, en proposant trois modalités d'accompagnement : conseil et évaluation externalisée réalisée de A à Z, coaching de porteurs de projet ou de la/du responsable évaluation et formation sur mesure. Parmi plus de 150 structures accompagnées depuis sa création, Improve compte des fonds d'investissement, des fondations d'entreprises, des entreprises, des associations portant des projets d'innovation sociétale.

REMERCIEMENTS

Un grand merci à tout·es les participant·es aux Petits déjeuners de la mesure d'impact social 2021 pour leur contribution à la construction de ce document :

Marion-Emi ALIX (HEC Paris), Patricia AUROY (SCIC Alliance Sens & Economie), Laura BELLOIS (Visage de Jeunes), Mélanie CARTON (Zazakely Sambatra), Pierre CASAL (CIDR Pamiga), Violaine CHAURAND (Bayard), Raphaëlle CHAYGNEAUD-DUPUY (HEC Paris), Fatoumata Cisse (Investisseurs & Partenaires), Philippe CLERC (Neoma Business School), Sophie COMBLE (ACTED), Benjamin CORNET (Société Générale), Marie CORNET-ASHBY (Webportage), Claire CUISSET (Impact Track), Claire DE BLIC (Freelance), Yasmina DKHISSI (LGI Sustainable Innovation), Benoit ENGELBACH (Orange), Henri FRAISSE (FIDAREC), Stéphane GOSS (Union des employeurs de l'Economie sociale et solidaire - UDES), Jurgen HAMMER (SPTF), Grégory HOARAU (Lunii), Anaïs KASBACH (Lunii), Raphaël LEBEL (Finance for Tomorrow), Antoine MICHON (Mezzocredit), Samuel MONTEIRO (Investisseurs & Partenaires), Paul MOUTARD-MARTIN (Université de Versailles-Saint-Quentin-en-Yvelines), Hélène POLGE (Storengy), Louis RAYNAUD DE LAGE (ESSEC), Mathilde RICHOMME (Orange), Elise ROSENFELD (SocialCOBizz), Yvon SAVI (Société Générale), Charlotte SORIN (Croix-Rouge Française), Lou TURROQUES (Pro Bono Lab), Yann ULLIAC (Le Rameau), Stéphanie VOUGIER (Fondation SANOFI Espoir), Philippe WEILL (Société Générale), Florence WIJSBROEK (Balkans Sustainable Development Institute)

Convergences remercie chaleureusement l'Avise (Etienne DUPUIS) et Improve (Emeline FELICES) pour leur accompagnement pendant ce cycle des Petits déjeuners de la mesure d'impact social et pour leur travail sur ce document.

Rejoignez les Petits déjeuners de la mesure d'impact social et les Groupes de travail Convergences



Contact :

Lorelei Ursenbach
Chargée de programmation et
mobilisation réseau

loirelei.ursenbach@convergences.org

Tél : +33 (0)1 42 65 61 47