



9 MAI
2018

FORUM CONVERGENCES
TUNISIE

ESS'PLORATION
VERS UNE TUNISIE

ZÉRO EXCLUSION
CARBONE,
PAUVRETÉ

PROGRAMME

BEIT AL-HIKMA
25 AVENUE DE LA RÉPUBLIQUE, CARTHAGE (TUNIS)

A propos de Convergences :

Créée en 2008, Convergences est la première plateforme de réflexion, de plaidoyer et de mobilisation en Europe en faveur des Objectifs de développement durable (ODD) et de la construction d'un monde « Zéro Exclusion, Zéro Carbone, Zéro Pauvreté ». Sa mission est de susciter la réflexion et l'action, de diffuser des bonnes pratiques et de favoriser la co-construction de partenariats innovants à fort impact sociétal. Convergences s'appuie sur plus de 200 organisations partenaires représentées au sein de ses Groupes de travail pour co-construire le Forum Mondial Convergences qui réunit chaque année à Paris près de 5 000 participants, réaliser des publications, développer des projets autour de la jeunesse et du numérique, et organiser des débats et rencontres tout au long de l'année.

www.convergences.org

EDITO

A l'heure où la Tunisie pense et développe des modèles de développement économiques innovants, l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) est sur toutes les lèvres. Ce secteur qui tend à concilier croissance économique et impact social se doit de constituer un élément de réponse aux défis économiques, sociaux et environnementaux rencontrés en Tunisie.

















C'est ce dont nous – organisateurs, partenaires, intervenants, membres du groupe de programmation du Forum « ESS'ploration, vers une Tunisie Zéro Exclusion, Zéro Carbone, Zéro Pauvreté » – sommes convaincus.

Institutions publiques, entreprises, milieu universitaire, associations : chacun a un rôle à jouer dans l'essor de l'ESS et tous doivent travailler en commun pour réconcilier business et impact social. La jeunesse doit être encouragée à explorer son talent et exploiter son potentiel, et les entrepreneurs sociaux tunisiens d'aujourd'hui et de demain être formés et soutenus.

Ensemble, nous pourrons lancer des initiatives pour réaliser le potentiel de l'ESS comme secteur de création de richesse, contribuer à sa structuration et à son développement, ainsi qu'accompagner des projets économiques à fort impact social et/ou environnemental. Nous sommes riches de notre diversité, dynamiques de par notre envie et nos projets et résolument tournés vers l'avenir, engagés chacun à notre échelle pour mettre en œuvre les Objectifs de développement durable adoptés par les Nations unies pour l'horizon 2030 et contribuer à une Tunisie 3Zéro.



AGENDA

9:30 • 10:00	ACCUEIL			
10:00 • 11:15	OUVERTURE - Vers un monde 3Zéro : quand développement rime avec impact Conférence plénière 📍 Salle 1 & Salle 2			
11:15 • 11:30	PAUSE CAFÉ			
11:30 • 13:00	OIT - De la coopération multi-acteur au cadre juridique et institutionnel  Conférence 📍 Salle 1	ADA - Comment développer la finance inclusive en Tunisie ?  Atelier 📍 Salle 2	iesMed - La coopération territoriale au service de l'innovation sociale  Atelier 📍 Salle 3	CONVERGENCES - Entrepreneuriat vert en Tunisie  Agora 📍 Salle 4
13:00 • 14:00	DÉJEUNER BUFFET			
14:00 • 15:30	MedESS - Le microcrédit comme outil de création d'emploi  Conférence 📍 Salle 1	UBCI - Comment financer l'entrepreneuriat social en Tunisie ?  Fishbowl 📍 Salle 2	ENDA INTER-ARABE - Génération startup : quel accompagnement ?  Regards croisés 📍 Salle 3	MARHP - Inclusion économique des femmes en milieu rural  Cas pratique 📍 Salle 4
15:30 • 16:00	PAUSE CAFÉ			
16:00 • 17:30	FRIEDRICH EBERT STIFTUNG - ESS, vecteur de croissance et de justice sociale  Fishbowl 📍 Salle 1	WE LOVE SOUSSE - Enseignement de l'entrepreneuriat social en Tunisie  Atelier 📍 Salle 2	LAB'ESS - Pourquoi et comment mesurer son impact social ?  Cas pratique 📍 Salle 3	SIMFI - Stratégie, performance, & gestion du risque en microfinance  Atelier 📍 Salle 4
17:30 • 18:00				
18:00 • 20:00	CLÔTURE - CONVERGENCES & CJD-TUNISIE - Soirée "Youth We Can!" : jeunesse pour une Tunisie 3Zéro     Conférence plénière 📍 Salle 1 & Salle 2			
20:00 • 21:00	COCKTAIL DÎNATOIRE			

- Accompagnement et financement de l'ESS
- L'ESS, un secteur pour l'inclusion des populations et des régions
- L'ESS, un élément de réponse aux enjeux climatiques
- Ouverture et clôture

جدول الأعمال

الاستقبال				9:30 - 10:00
افتتاح - نحو 3 أضرار :عنوان الجلسة				10:00 - 11:15
2&1 مؤتمر علم				
استراحة				11:15 - 11:30
رؤية الأعمال الخضراء في تونس ما هي وجهات النظر وما الدعم ؟	lesMed عنوان الجلسة : التعاون الإقليمي في خدمة الابتكار الاجتماعي	مشارك في التنظيم : دعم التنمية المستقل عنوان الجلسة : كيف يتم تطوير التمويل الشامل في تونس؟	مشارك في التنظيم: منظمة العمل الدولية عنوان الجلسة : التعاون بين أصحاب المصالح المتعددة في إطار قانوني ومؤسسي	11:30 - 13:00
مؤتمر 4	ورشة 3	ورشة 2	مؤتمر 1	
غداء				13:00 - 14:00
MAHRE الشار من أجل الانماج الاقتصادي للمرأة في المناطق الريفية : حالة عملية "أل" سوق النساء في المناطق الريفية	ENDA INTER-ARABE ما هو الدعم المرافق لإنشاء شركات ناشئة اجتماعية في تونس؟	UBCI عنوان الجلسة : كيف تعمل ريادة الأعمال الاجتماعية في تونس؟	MedESS عنوان الجلسة : الظروف الصعبة كأداة لخلق فرص العمل	14:00 - 15:30
حلقة عملية 4	تعبير عن وجهات النظر 3	ورشة 2	مؤتمر 1	10:00 - 10:38
15:30 - 16:00				
SIMPE إستراتيجية , الأداء وإدارة المخاطر في مجال التمويل المصغر	lab'ess عنوان الجلسة : كيف يمكن قياس التأثير الاجتماعي وتماعدا؟	WE LOVE SOUSSE تعليم ريادة الأعمال الاجتماعية في تونس : اعداد وتدريب قادة الغد ل 3 أضرار	FRIEDRICH EBERT STIFTUNG مؤتمر النمو والعدالة الاجتماعية : دور ومسؤوليات السلطات المحلية	16:00 - 17:30
ورشة 4	حالة عملية 3	ورشة 2	مؤتمر 1	10:00 - 10:38
17:30 - 18:00				
CONVERGENCES & CJD TUNISIE ! أمسية : شباب نحن نستطيع شباب من أجل تونس 3 أضرار				18:00 - 20:00
2&1 مؤتمر علم				
عشاء				20:00 - 21:00

مرافقة و تمويل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (ESS)

ESS قطاع امراج السكان والمناطق .

ESS عنصر الاستجابة قضيا المناخ .

فتح وإغلاق

OUVERTURE

ZÉRO EXCLUSION
CARBONE
PAUVRETÉ

10:00 • 11:15 | Salle 1 & Salle 2 

Conférence plénière

VERS UN MONDE 3ZÉRO : QUAND DÉVELOPPEMENT RIME AVEC IMPACT

ENJEUX

Une Tunisie 3Zéro : utopie ou objectif ?

Conjuguer croissance économique et impact social : quelles orientations en Tunisie ?

Pourquoi et comment développer les collaborations multi-acteurs ?

INTERVENANTS



MOHAMED ALI DEYAH

Directeur du bureau pour les pays du Maghreb, Organisation Internationale du Travail (OIT)



JEAN-LOUIS BANCEL

Président, MedESS & Crédit Coopératif



PIERRE BÉRÉGOVOY

Directeur général, UBCI



PATRICE BERGAMINI

Ambassadeur, Délégation de l'Union européenne en Tunisie



JOUHAINA GHERIB

Présidente & Membre fondatrice, Université de la Manouba & IRSET (Institut RSE de Tunisie) et Global Compact Tunisie



RADHI MEDDEB

Président fondateur & Président directeur général, Action et Développement solidaire & Groupe COMETE



EMILIE POISSON

Directrice exécutive, Convergences



FREDÉRIC ROUSSEL

Co-fondateur et directeur du développement & Président, ACTED & Convergences

MODÉRATRICE



AMINA ZEGHAL

Directrice générale, Université Paris Dauphine | Tunis

11:30 • 13:00 | Salle 1

Conférence

DE LA COOPÉRATION MULTI-ACTEURS AU CADRE JURIDIQUE ET INSTITUTIONNEL : APPROCHE TRIPARTITE POUR LA MISE EN PLACE D'UN ECOSYSTEME FAVORABLE À L'ESS EN TUNISIE



ENJEUX

Quelles approches pour le développement de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) en Tunisie ?

Quelles sont les principales orientations pour le cadre juridique et institutionnel et le système de gouvernance de l'ESS en Tunisie ?

Comment former autrement pour entreprendre autrement : l'innovation pédagogique pour une formation professionnelle à l'entrepreneuriat social et solidaire

Quelle communication pour l'ESS dans le contexte tunisien ?

INTERVENANTS

ANISSA AYARI

Sous-directrice à la Direction générale de la promotion de l'emploi, Ministère de la Formation Professionnelle et de l'Emploi

MEHDI BACCOUCHE

Co-fondateur, Spécialiste en accompagnement des entreprises sociales, Shanti

ABDELKADER RHAÏEM

Universitaire, Communicateur, Ministère de l'enseignement supérieur

KARIM TOUMI

Chef du projet PROMESS (Promotion des Organisations et des Mécanismes de l'Economie sociale et solidaire), Organisation Internationale du Travail

GUY TCHAMI **modérateur*

Spécialiste des politiques et de la recherche sur les coopératives, Unité des Coopératives, Organisation Internationale du Travail

L'ESS, UN SECTEUR POUR L'INCLUSION DES POPULATIONS ET DES RÉGIONS



11:30 • 13:00 | Salle 2

Atelier

COMMENT DÉVELOPPER LA FINANCE INCLUSIVE EN TUNISIE ?



ENJEUX

Quels sont les principaux vecteurs de succès pour le déploiement d'une finance inclusive, responsable et favorisant la stabilité du secteur financier ? Ces facteurs sont-ils présents en Tunisie aujourd'hui ?

Quelles sont les innovations et perspectives du secteur en Tunisie ?

Quelle coopération et quel dialogue entre acteurs privés, publics et associatifs ?

INTERVENANTS

BRIEUC CARDON

Directeur général, ADVANS Tunisie

FAKER HALLEB

Directeur chargé de l'Observatoire de l'Inclusion Financière, Banque Centrale de Tunisie

MAHMOUD MANSOUR

Directeur, Autorité de contrôle de la microfinance

THIERRY SENECHAL

Managing Director, Finance For Impact & Altaï

SONIA ZOGLAMI

Directrice générale des Finances, Ministère des Finances

BERNARD GEORGES **modérateur*

Conseiller sénior en inclusion financière, ADA Microfinance

11:30 • 13:00 | Salle 3 

Atelier

LA COOPÉRATION TERRITORIALE AU SERVICE DE L'INNOVATION SOCIALE



ENJEUX

Comment faciliter l'émergence de projets d'innovation sociale sur un territoire dans une démarche partenariale ?

Quel accompagnement pour l'essor et le financement de l'ESS dans les territoires pour un développement inclusif et décentralisé ?

INTERVENANTS

LOTFI BEN AISSA

Ancien directeur des études fiscales, Ministère des Finances

BÉRÉNICE DONDEYNE

Co-Présidente & Membre, ADEPES - Mouvement pour l'Economie solidaire Occitanie - & RIPESS Europe

AMINA KCHIRID

Professeure-chercheure, Directrice du Master Innovation sociale et management, Université Hassan II, Casablanca

DALIA MABROUK

Responsable Pôle ESS, CitESS Madhia

NADIA GOUTA * *modérateur*

Directrice, Tunisian Investment Authority (TIA)

11:30 • 13:00 | Salle 4 

Agora

L'ENTREPRENEURIAT VERT EN TUNISIE : QUELLES PERSPECTIVES & QUEL ACCOMPAGNEMENT ?



ENJEUX

Quelles sont les tendances et les perspectives pour l'entrepreneuriat vert en Tunisie ?

Comment développer la coopération multi-acteurs pour son développement ?

Venez échanger et prendre la parole librement dans cette Agora de l'Entrepreneuriat vert, où vous pourrez rencontrer des professionnels du secteurs pour nourrir vos réflexions et échanges.

INTERVENANTS

MYRIAM GARRAM

Chef de la Division des Financements Extérieurs, Amen Bank

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DES RESSOURCES HYDRAULIQUES ET DE LA PÊCHE (MARHP)

TÉMOIGNAGE D'ENTREPRENEURS VERTS

Enactus ISI, Institut Supérieur de l'Informatique - Projet Zéro Déchet Dar el Ain - Eco-tourisme en Tunisie

14:00 • 15:30 | Salle 1 

Conférence

LE MICROCRÉDIT COMME OUTIL DE CRÉATION D'EMPLOIS



ENJEUX

Comment le microcrédit contribue-t-il à la création d'emplois en Tunisie ?

Panorama du financement du microcrédit dans les pays du Sud de la Méditerranée et plus particulièrement en Tunisie : quels acteurs, caractéristiques et difficultés ?

Quel est le rôle de l'Etat, des bailleurs de fonds et des institutions financières internationales dans la mise en place d'un cadre institutionnel favorable au développement du microcrédit ?

INTERVENANTS

GILLES CHAUSSE

Directeur, Agence Française de Développement en Tunisie

RIM LAMTI

Directrice générale, Taysir Microfinance

RADHI MEDDEB

Président fondateur & Président directeur général, Action et Développement solidaire & Groupe COMETE

KARINE PINGET

Direction des Affaires internationales, Crédit Coopératif

AMAL CHEVREAU BAHIJ **modératrice*

Secrétaire du bureau, MedESS

ACCOMPAGNEMENT ET FINANCEMENT DE L'ESS

14:00 • 15:30 | Salle 2 

Fishbowl

COMMENT FINANCER L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL EN TUNISIE ?



ENJEUX

Comment financer des projets d'Entrepreneuriat Social qui ne correspondent pas aux grilles de lecture (risque, rendement) des financeurs traditionnels (banques, fonds, institutions de microfinance, etc.) ?

Comment financer des structures de l'entrepreneuriat social aussi diverses que des associations, des coopératives ou des entreprises ?

Comment valoriser l'impact social dans un contexte financier ?

INTERVENANTS

YOUSSEF ACHICH

Responsable RSE, UBCI, Groupe BNP PARIBAS

LEILA CHARFI

Directrice de Partenariat, Impact Partner, Yunus Social Business

THAMEUR HAMDANE

Fondateur, Afrikwity & Cofundy

ALEXANDRE NAYME

Chargé d'investissement - Microfinance & Social Business, BNP Paribas

SARAH TOUMI

Fondatrice, Acacias pour Tous & Dream in Tunisia

ASMA MANSOUR **modératrice*

Co-fondatrice, Centre Tunisien pour l'Entrepreneuriat Social (CTES)



14:00 • 15:30 | Salle 3

Regards croisés

GÉNÉRATION STARTUP : QUEL ACCOMPAGNEMENT À LA CRÉATION DE STARTUPS SOCIALES EN TUNISIE



ENJEUX

Comment valoriser et diffuser la culture entrepreneuriale à impact positif auprès des jeunes ?

Développer son projet et faire face aux défis : par où commencer et comment se lancer ?

Quels dispositifs d'accompagnement et de financement des jeunes à la création de startups sociales ?

INTERVENANTS

HELA BEN HASSEN

Coordinatrice/accompagnatrice de la région de Bizerte, Enda inter-arabe

NIZAR JAOUADI

Fondateur, Sejnane-Plast

DORRA KAMMOUN

Présidente directrice générale et Co-fondatrice, Techability

INES MOHDHI

Fondatrice, Pro-Service

OLFA SAFRAOUI

Fondatrice, Bye bye Autisme

MOHAMED ZMANDAR

Directeur général adjoint, Enda tamweel

ALI MNIF *modérateur

Country Manager, Silatech



L'ESS, UN SECTEUR POUR L'INCLUSION DES POPULATIONS ET DES RÉGIONS

14:00 • 15:30 | Salle 4

Cas pratique

CONSULTATION POUR L'INCLUSION ÉCONOMIQUE DES FEMMES EN MILIEU RURAL : CAS PRATIQUE DU « SOUK DES FEMMES RURALES SOLIDAIRES »



ENJEUX

Les participants sont consultés pour résoudre un cas pratique et répondent ainsi à une problématique réelle et actuelle. Les contributions seront rassemblées en livrable pour le développement du « Souk des femmes rurales solidaires ».

Quelle gouvernance et quels financements pour les initiatives locales de l'ESS afin d'assurer l'autonomisation des femmes ?

Comment valoriser les initiatives locales et dynamiser les territoires ?

ANIMATEURS

NAOUEL JABBE

Chargée de l'ESS, Ministère de l'Agriculture, des Ressources Hydrauliques et de la Pêche (MARHP)

TAREK KAOUACHE

Secrétaire, Coopérative commerciale des consommateurs responsables

MOHAMED BEN MAHMOUD

Président, Plateforme tunisienne de l'ESS

16:00 • 17:30 | Salle 1 

Ciné-débat | Fishbowl

L'ESS, VECTEUR DE CROISSANCE ET DE JUSTICE SOCIALE : RÔLE ET RESPONSABILITÉS DU POUVOIR LOCAL



ENJEUX

Comment faire de l'ESS un vecteur de croissance et de justice sociale ?

Quels rôles et responsabilités des villes et du pouvoir local ?

INTERVENANTS

LOTFI BEN AISSA

Ancien directeur des études fiscales, Ministère des Finances

RAFIK BOUJDARIA

Fondateur, Mouvement Union Civile

WALID BEN RHOUMA *modérateur

Journaliste, Express FM

ACCOMPAGNEMENT ET FINANCEMENT DE L'ESS

16:00 • 17:30 | Salle 2 

Atelier

ENSEIGNEMENT DE L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL EN TUNISIE : FORMER LES LEADERS 3ZERO DE DEMAIN



ENJEUX

Comment sensibiliser les étudiants à l'entrepreneuriat social au cours de leur cursus universitaire et post universitaire ?

Comment construire une formation universitaire d'un semestre à l'entrepreneuriat social et professionnalisante ?

Comment innover et harmoniser les enseignements académiques pour les entrepreneurs sociaux de demain ?

INTERVENANTS

SOUROUR EL ANDOULSI

Enseignante chercheuse

SAMIA HAFSA

Professeure universitaire, Ministère de l'enseignement supérieur

KAOUTHER SFAR GANDOURA

Chargée Programme, 2521 Project / We Love Sousse

ADNANE ADDIOUI *modérateur

Expert Formateur, Ashoka Fellow



16:00 • 17:30 | Salle 3 

Cas pratique

POURQUOI ET COMMENT MESURER SON IMPACT SOCIAL ?



ENJEUX

Informier : Qu'est-ce que la mesure d'impact social ?

Sensibiliser : Pourquoi mesure-t-on son impact social ?

Expérimenter : Comment mesurer son impact social ?

INTERVENANTS

SELIM KHARRAT

Consultant, Human Capital Value

LATIFA ZIADI

Docteur en sciences économiques et directeur du département économie et méthodes quantitatives / ISCAE, Université La Manouba

ALEXANE HEREDIA **modératrice*

Chargée de mission, Lab'ess

SONYA ZAIEM **modératrice*

Responsable de la communication, Lab'ess



16:00 • 17:30 | Salle 4 

Atelier

RESTITUTION FORMATION SIMFI - STRATÉGIE, PERFORMANCE & GESTION DU RISQUE EN MICROFINANCE



ENJEUX

Restitution de la formation du 8 mai sur SIMFI un outil de simulation interactif fondé sur la technologie web qui permet, grâce à un environnement et des conditions de marché changeantes, d'apprendre à diriger une Institution de Microfinance

- Promouvoir une approche stratégique de la gestion d'une IMF.
- Donner une vue d'ensemble du fonctionnement d'une IMF.
- Attirer l'attention sur des aspects plus spécifiques : gestion des risques et/ou indicateurs de performance.

INTERVENANTS

BERNARD GEORGES

Chargé de projet senior | Projet MicroMED, ADA Microfinance

ANDRÉ KOCH

Fondateur, Stachanov & Formateur SIMFI

PARTICIPANTS DE LA FORMATION DU 8 MAI

CLÔTURE



ZÉRO EXCLUSION CARBONE PAUVRETÉ



WE LOVE SOUSSE PROJECT

enactus.

18:00 • 20:00 | Salle 1 & Salle 2

Conférence plénière

SOIRÉE « YOUTH WE CAN! » : JEUNESSE POUR UNE TUNISIE 3ZÉRO

ENJEUX

Jeunesse : exprime-toi et engage toi pour une Tunisie 3Zéro !

Leaders d'aujourd'hui, quels conseils et accompagnement pour les leaders de demain ?

PROJETS



Pitch pour passer à l'action : Je teste mon idée !

Zéro Exclusion : Coding school for kids, Parce que l'Intelligence Artificielle doit être inclusive

Zéro Carbone : AttachKilla – la Tech pour une énergie propre et accessible à tous

Zéro Pauvreté : Enactus IHEC Carthage, Cha9a9a - une plateforme de financement inclusif



Pitch pour accélérer : Je booste mon projet !

Zero Exclusion: Toufoula Kids - L'appli digitale et ludique pour nos tout-petits

Zéro Carbone : Dar El Ain - Car l'Eco-tourisme en Tunisie est à notre portée, Senia - Pour consommer des produits locaux et artisanaux

Zéro Pauvreté : El Mensej - Pour encourager l'artisanat équitable et inclusif

MENTORS



RACHID ABIDI

Directeur, Laboratoire de l'Economie Sociale et Solidaire - Lab'ess



ASMA ENNAIFER

Directrice des Relations Extérieures, RSE et Innovation, Orange Tunisie



ELYES HACHANA

Programme Manager, Enactus Tunisie



SELVAN PAJANIRADJA

Coordinateur Groupe Social Business, Accès au Financement & Financements Structurés, Agence Française de Développement



FATMA NABOULTANE

Membre du comité d'organisation, en charge de la communication, Open Startups Tunisia

INTERVENANTS



AMINE CHOUAIB

CEO & Membre du bureau exécutif, Chifco & CJD Tunisie



MEHDI BACCOUCHE

Co-Fondateur, Shanti

MODÉRATEURS



AMINE CHOUAIB

CEO & Membre du bureau exécutif, Chifco & CJD Tunisie



ANIS BOURFRIAH

Président, We Love Sousse

REMERCIEMENTS

PARTENAIRES FINANCIERS



Organisation
internationale
du Travail



SOUTIENS PRO BONO



PARTENAIRES TECHNIQUES



PARTENAIRES MEDIAS

Challenges.tn

GROUPE DE TRAVAIL

ADA Microfinance (Artur Bala – ProjetMicroMED), Enactus (Elyes Hachana - Program Manager) ; Enda-Tamweel (Bahija Badballah - Responsable des services non financiers, Walid Jebili – Chercheur) ; Fondation Friedrich-Ebert Stiftung (Ilhem Brini - Regional Program Manager) ; iesMed Tunisie (Paco Llorente – Directeur) ; Lab'ess (Rachid Abidi - Directeur, Alexane Heredia - Chargée de mission, Sonya Zaiem - Responsable de la communication) ; Mercy Corps (Hejer Messaoudi - Chef de projet) ; Ministère de l'Agriculture, des Ressources Hydrauliques et de la Pêche (Ines Kaabachi) ; Organisation Internationale du Travail (Karim Toumi - Coordinateur national principal, Projet PROMESS) ; PCPA (Ahlem Bousserwel - Directrice exécutive) ; TAMSS (Darine Ben Hadj Hassine) ; Taysir Microfinance (Abir Azzi - Responsable Partenariats, Rim Lamti - Directrice générale) ; UBCI (Youssef Achich - Responsable RSE, Rym Ben Sassi - Responsable Communication, Chokri Chrouda - Responsable Stratégie Etudes Marketing et Communication) 2521 Project | We Love Sousse (Anis Boufrikha – Président, Sabine Maatar - Project Finance & Administrative Manager, Kaouther Sfar Gandoura - Directrice Programme)

ÉQUIPE/BÉNÉVOLES

Rachid Abidi, Rachid Baid, Anis Boufrikha, Marie Bonraisin, Bastiste Fassin, Sébastien Géronimi, Paco Llorente, Sabine Maatar, Maïlys Piral, Emilie Poisson, Fanny Roussey, Estelle Teurquetil, Carine Valette, Sonya Zaiem,

NOTES

A series of horizontal dotted lines for writing notes.



ACTED



UBCI
GROUPE BNP PARIBAS



Organisation
internationale
du Travail



أنداء العالم العربي
enda-inter-arabe



**FRIEDRICH
EBERT
STIFTUNG**

من أجل تنمية أكثر عدالة
For Socially Just Development



Le printemps de l'engagement solidaire
The Spring of Involvement in Solidarity
ربيع الأثرام التضامني
www.medess.org